

**Forbrugerrådet Tænk**  
**CVR-nr. 63 87 05 28**

**Årsrapport 2015**

**Forbrugerrådet**  
**Tænk**

**Vi tænker, før du handler**

## Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Foreningsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors erklæringer	4
Ledelsesberetning	6
Anvendt regnskabspraksis	8
Resultatopgørelse for 2015	11
Balance pr. 31.12.2015	12
Egenkapitalopgørelse for 2015	14
Noter	15

## Foreningsoplysninger

### Forening

Forbrugerrådet Tænk

Fiolstræde 17

Postboks 2188

1017 København K

CVR-nr.: 63 87 05 28

Hjemsted: København

Internet: [www.taenk.dk](http://www.taenk.dk)

### Bestyrelse

Anja Philip (formand)

Susanne Engstrøm (næstformand)

Anita Barbesgaard

Jonas Giersing

Per Jensen

Jeppe Juul

Stefan Larsen

Finn Borgquist

Knud Reckweg

### Direktion

Lars Pram

### Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

### Medlemsorganisationer

Aktive Forbrugere

Alkohol & Samfund

AOF Danmark

Astma-Allergi Danmark

Cyklistforbundet

Dansk Aktionærforening

Dansk IT

Danske Gymnasieelevers Sammenslutning

Danske Seniorer

Danske Studerendes Fællesråd

## Foreningsoplysninger

### Medlemsorganisationer, fortsat

Danske Ølentusiaster

Den Danske Dyrlægeforening, Sektion for Fødevarer og Miljø

Det Økologiske Råd

DL-Patient|Administration|Kommunikation

DM Dansk Magisterforening

Dyrenes Beskyttelse

Fairtrade Mærket Danmark

Familieudvalg - Landbrug & Fødevarer

Finansforbundet

Forbrugergruppen Vest

Forbrugsforeningen

Foreningen for madkundskab

Fritidshusejernes Landsforening

Funktionærernes og Tjenestemændenes Fællesråd

Jordbrugsakademikerne

Kost & Ernæringsforbundet

Kvinderådet

Landsforeningen Praktisk Økologi

Lejernes Landsorganisation

Patientforeningen Danmark

Serviceforbundet

Vaccinationsforum

Og ca. 70.000 personlige medlemmer

Godkendt på årsmødet, den 26/4 2016

**Dirigent**



---

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 for Forbrugerrådet Tænk.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven, samt Erhvervs- og Vækstministeriets retningslinjer.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til årsmødets godkendelse.

København, den 17. marts 2016

### Direktion

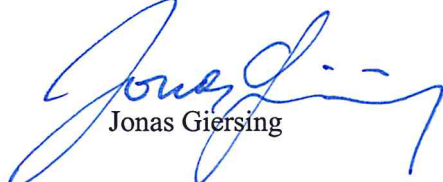


Lars Pram  
direktør

### Bestyrelse



Anja Philip  
Formand



Jonas Giersing



Stefan Larsen



Susanne Engstrøm  
næstformand



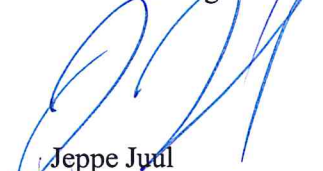
Per Jensen



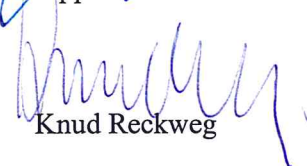
Finn Borgquist



Anita Barbesgaard



Jeppe Juul



Knud Reckweg

## Den uafhængige revisors erklæringer

### Til medlemmerne af Forbrugerrådet Tænk

#### Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Forbrugerrådet Tænk for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015, der omfatter ledelsespåtegning, anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven, samt Erhvervs- og Vækstministeriets retningslinjer.

Revisionen har ikke omfattet kolonnen i resultatopgørelsen med budgettal for 2015.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven, samt Erhvervs- og Vækstministeriets retningslinjer. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Herudover er det ledelsens ansvar, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

#### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet med undtagelse af kolonnen i resultatopgørelsen med budgettal for 2015 på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning, god offentlig revisionsskik, samt Erhvervs- og Vækstministeriets revisionsinstruks af 7. juli 2008 udstedt for revisor ved Forbrugerrådet. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandling for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandling afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for foreningens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Revisionen omfatter desuden en vurdering af, om der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

#### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven, samt Erhvervs- og Vækstministeriets retningslinjer. Det er ligeledes vores opfattelse, at der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

#### Supplerende oplysninger vedrørende forståelse af revisionen

Uden at modificere vores konklusion gør vi opmærksom på, at revisionen ikke har omfattet kolonnen i resultatopgørelsen med budget for 2015.

## Den uafhængige revisors erklæringer (fortsat)

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i til-læg til den udførte revision af årsregnskabet.


Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnska-bet.

København, den 17. marts 2016

### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

  
Keld Danielsen  
statsautoriseret revisor

  
Kristoffer Hemmingsen  
statsautoriseret revisor

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Forbrugerrådet Tænk er en uafhængig medlemsorganisation, der arbejder for et Danmark, hvor alle forbrugere kan træffe et trygt valg.

Forbrugerrådet Tænk er forbrugernes interesseorganisation, der arbejder uafhængigt af offentlige myndigheder, erhvervsliv og politiske partier. Vi fremmer almenvellet ved at varetage forbrugerinteresserne gennem en aktiv forbrugerpolitik. Det betyder, at vi bl.a. repræsenterer forbrugerne i en lang række råd, nævn og udvalg. At vi arbejder strukturelt for at forbedre de rettigheder og økonomiske interesser, forbrugerne har, og beskytte forbrugernes sundhed og sikkerhed. Og at vi medvirker til, at forbrugerne kan få den nødvendige forbrugeroplysning, bl.a. gennem information og ved test af alt fra fladskærme til jordbæryoghurt, forbrugerjournalistik og pressearbejde, gode råd og rådgivning.

Forbrugerrådet Tænk udgiver medlemsbladet "Forbrugerrådet Tænk", der er Danmarks førende inden for forbrugerstof og test af produkter og services. Medlemmer kan vælge at få sendt bladet hjem til postkassen eller læse det digitalt.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat før overførsler udgør et overskud på 2,31 mio. kr. mod et budgetteret underskud på 2,65 mio. kr. Der er i 2015 henlagt midler bl.a. til fortsat implementering af rekrutterings- og fastholdelsesstrategien på 2,5 mio. kr., midler til årlige afskrivninger af nødvendige systeminvesteringer til nyt website og nyt medlemssystem på 0,67 mio. kr., samt midler til en særlig branding-/reklamekampagne af Forbrugerrådet Tænk på 0,75 mio. kr.

Resultatet efter overførsler udgør et overskud på 2,2 mio. kr.

Det forbedrede, positive resultat skyldes ikke mindst øgede medlemsindtægter, hvor faldet i antallet af medlemmer blev stoppet og vendt til en positiv fremgang, således at vi ved udgangen af året havde godt 70.000 medlemmer. Sammenholdt med at de reelle indtægter blev større end de budgetterede indtægter, blev resultatet en forbedring af medlemsindtægterne på godt 2,1 mio. kr.

Desuden øgedes salget af licensaftaler væsentligt med 0,45 mio. kr., ligesom mediestøtten blev på 0,35 mio. kr. større end budgetteret. Den samlede omsætning blev dermed på 4,15 mio. kr. større end budgetteret.

På omkostningssiden er især et lavere salg af magasinet Forbrugerrådet Tænk Penge slået igennem, og de derved ikke-forbrugte markedsføringsmidler blev anvendt i forbindelse med almindelig markedsføring til støtte for øget rekruttering og fastholdelse af personlige medlemmer.



## Ledelsesberetning

Der blev anvendt knapt 0,4 mio. kr. mindre på vedligeholdelse af lokaler end forventet, hvilket primært skyldes, at reovering af kantinen blev udskudt til 2016. Derimod blev IT-omkostningerne højere end forventet pga. øget konsulentbistand til medlemssystem og til webudvikling.

Lønudviklingen i 2015 har generelt holdt sig en smule under det forventede. Det samlede lønforbrug blev 0,3 mio. kr. mindre end budgetteret.

Med resultatet for 2015 står Forbrugerrådet Tænk i en situation, som muliggør langsigtede investeringer i den fortsatte udvikling og vækst af organisationen og opfyldelsen af de strategiske målsætninger til gavn for det forbrugerpolitiske arbejde i Danmark.

### **Begivenheder efter regnskabsårets afslutning**

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A, samt Erhvervs- og vækstministeriets retningslinjer.

Årsrapporten aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når foreningen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Resultatopgørelsen

### Indtægter

Kontingentindtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at foreningen har leveret ydelser til medlemmerne.

Øvrige indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med at foreningen opnår ret til indtægterne. Indtægter indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager samt sociale omkostninger, pensioner mv. til foreningens personale.

## Anvendt regnskabspraksis

### Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger.

### Overførsler

Overførsler omfatter den andel af årets resultat, som hensættes til konkrete formål.

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervede rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger og afskrives over 3 år.

#### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klarlægning af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af opskrivninger og fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 år
Indretning af lejede lokaler	3 år

Anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles til kostpris. Kapitalandelene nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

## Anvendt regnskabspraksis

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til nominal værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til nominal værdi.

### Periodiserede kontingentindtægter

Periodiserede kontingentindtægter indregnet under passiver omfatter modtagne indtægter fra medlemmer, der vedrører efterfølgende regnskabsår. For nye medlemmer indregnes den andel af indtægterne, som overstiger omkostningerne ved at skaffe nye medlemmer.

### Oplysning om aktiviteter

Driftsresultatet af foreningens aktiviteter er oplyst i en note. Foreningens indtægter er delt op på medlemsaktiviteter og politiske aktiviteter på baggrund af indtægternes art, og der er fratrukket omkostninger, som kan tilknyttes direkte til de enkelte aktiviteter. Omkostninger, som vedrører begge aktiviteter, er fordelt ud fra en konkret vurdering af omkostningernes art og aktiviteterens ressourcetræk.

## Resultatopgørelse for 2015

	Note	2015 kr.	Budget* 2015 kr.	2014 t.kr.
Indtægter	1	84.068.499	79.609.225	70.685
Andre eksterne omkostninger	1	(34.236.326)	(34.570.436)	(27.567)
Personaleomkostninger	1	(45.857.564)	(46.247.494)	(36.566)
Afskrivninger	1	(1.709.606)	(1.676.176)	(1.187)
<b>Driftsresultat</b>		<b>2.265.003</b>	<b>(2.884.881)</b>	<b>5.365</b>
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder		0	0	13
Finansielle indtægter		48.295	230.001	230
Andre finansielle omkostninger		46	0	0
<b>Årets resultat før overførsler</b>		<b>2.313.344</b>	<b>(2.654.880)</b>	<b>5.608</b>
Årets forbrug af henlæggelse	5	5.000.000	4.100.000	1.400
Årets henlæggelse til diverse øremærkede formål	5	(5.112.500)	0	(5.300)
<b>Overførsler i alt</b>		<b>(112.500)</b>	<b>4.100.000</b>	<b>(3.900)</b>
<b>Årets resultat efter overførsler</b>		<b>2.200.844</b>	<b>1.445.120</b>	<b>1.708</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>				
Overført til næste år		2.200.844	1.445.120	1.708
		<b>2.200.844</b>	<b>1.445.120</b>	<b>1.708</b>

\* Budgettal er ikke omfattet af revisors erklæring.

**Balance pr. 31.12.2015**

	<u>Note</u>	<u>2015 kr.</u>	<u>2014 t.kr.</u>
Erhvervede rettigheder	2	2.032.846	2.895
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>		<b>2.032.846</b>	<b>2.895</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3	559.028	512
Indretning af lejede lokaler	3	148.143	131
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>707.171</b>	<b>643</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	4	0	0
Deposita		682.184	662
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>682.184</b>	<b>662</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>3.422.201</b>	<b>4.200</b>
Handelsvarer		0	26
<b>Varebeholdninger</b>		<b>0</b>	<b>26</b>
Tilgodehavende fra salg og kontingentudskrivning		1.268.548	1.035
Tilgodehavender fra tilknyttede virksomheder		0	96
Andre tilgodehavender		769.710	585
Periodeafgrænsningsposter		1.615.366	1.517
<b>Tilgodehavender</b>		<b>3.653.624</b>	<b>3.233</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>38.842.561</b>	<b>34.336</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>42.496.185</b>	<b>37.595</b>
<b>Aktiver</b>		<b>45.918.386</b>	<b>41.795</b>

**Balance pr. 31.12.2015**

	<u>Note</u>	<u>2015 kr.</u>	<u>2014 t.kr.</u>
Overført resultat		6.606.983	4.406
Henlæggelser	5	<u>6.762.500</u>	<u>6.650</u>
<b>Egenkapital</b>		<b><u>13.369.483</u></b>	<b><u>11.056</u></b>
Periodiserede kontingentindtægter		17.346.311	19.944
Leverandører af varer og tjenesteydelser		2.170.729	1.259
Anden gæld	6	<u>13.031.863</u>	<u>9.536</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>32.548.903</u></b>	<b><u>30.739</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b><u>32.548.903</u></b>	<b><u>30.739</u></b>
<b>Passiver</b>		<b><u>45.918.386</u></b>	<b><u>41.795</u></b>
Sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser mv.	7		

**Egenkapitalopgørelse for 2015**

	<b>Overført resultat t.kr.</b>	<b>Hen- læggelser t.kr.</b>	<b>I alt t.kr.</b>
Egenkapital 01.01.2015	4.406	6.650	11.056
Årets forbrug	0	(5.000)	(5.000)
Årets henlæggelse	0	5.112	5.112
Årets resultat	<u>2.201</u>	<u>0</u>	<u>2.201</u>
<b>Egenkapital 31.12.2015</b>	<b><u>6.607</u></b>	<b><u>6.762</u></b>	<b><u>13.369</u></b>



## Noter

	<b>Medlems- aktiviteter kr.</b>	<b>Politiske aktiviteter kr.</b>	<b>I alt kr.</b>
<b>1. Aktiviteter</b>			
Kontingenter	39.524.726	0	39.524.726
Tilskud*	2.354.351	33.612.828	35.967.179
Honorarer	0	2.606.218	2.606.218
Magasinet Forbrugerrådet Tænk Penge	5.656.137	0	5.656.137
Andre indtægter	314.239	0	314.239
<b>Indtægter</b>	<b>47.849.453</b>	<b>36.219.046</b>	<b>84.068.499</b>
Produktionsomkostninger	(20.027.855)	0	(20.027.855)
Personaleomkostninger	(14.399.275)	(31.458.289)	(45.857.564)
Administrationsomkostninger	(6.780.294)	(7.428.177)	(14.208.471)
Afskrivninger	(536.816)	(1.172.790)	(1.709.606)
<b>Omkostninger i alt</b>	<b>(41.744.240)</b>	<b>(40.059.256)</b>	<b>(81.803.496)</b>
<b>Driftsresultat</b>	<b>6.105.213</b>	<b>(3.840.210)</b>	<b>2.265.003</b>
*Tilskud består af følgende:			
Økonomi- og Erhvervsministeriet, driftstilskud (**)	0	16.900.000	
Økonomi- og Erhvervsministeriet, styrket indsats på det finansielle område (**)	0	500.000	
Økonomi- og Erhvervsministeriet, deltagelse i standardiseringsarbejdet (**)	0	900.000	
Distributionstilskud fra Kulturstyrelsen	664.214	0	
Mediestøtte	1.690.137	0	
Tilskud fra offentlige fonde	0	200.000	
Tilskud vedrørende projekter	0	15.112.828	
<b>Driftsresultat</b>	<b>2.354.351</b>	<b>33.612.828</b>	

\*\*) Tilskuddet er anvendt i regnskabsåret og er anvendt i overensstemmelse med de formål som tilskuddet er givet til.

## Noter

	<b>Erhvervede rettigheder kr.</b>	
	<u>                    </u>	
<b>2. Immaterielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris 01.01.2015		4.683.393
Tilgange		313.863
Afgange		<u>          0</u>
<b>Kostpris 31.12.2015</b>		<b><u>4.997.256</u></b>
Af- og nedskrivninger 01.01.2015		(1.788.387)
Årets afskrivninger		<u>(1.176.023)</u>
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2015</b>		<b><u>(2.964.410)</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2015</b>		<b><u>2.032.846</u></b>
	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.</b>	<b>Indretning af lejede lokaler kr.</b>
	<u>                    </u>	<u>                    </u>
<b>3. Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris 01.01.2015	2.814.722	975.963
Tilgange	458.112	139.155
Afgange	<u>          0</u>	<u>          0</u>
<b>Kostpris 31.12.2015</b>	<b><u>3.272.834</u></b>	<b><u>1.115.118</u></b>
Af- og nedskrivninger 01.01.2015	(2.302.336)	(844.862)
Årets afskrivninger	(411.470)	(122.113)
Tilbageførsel ved afgang	<u>          0</u>	<u>          0</u>
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2015</b>	<b><u>(2.713.806)</u></b>	<b><u>(966.975)</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2015</b>	<b><u>559.028</u></b>	<b><u>148.143</u></b>

## Noter

	<b>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.</b>
<b>4. Finansielle anlægsaktiver</b>	
Kostpris 01.01.2015	500.000
Afgang	<u>(500.000)</u>
<b>Kostpris 31.12.2015</b>	<b><u>0</u></b>
Nettoopskrivninger 01.01.2015	(500.000)
Tilbageførsel ved afgang	<u>500.000</u>
<b>Nettoopskrivninger 31.12.2015</b>	<b><u>0</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2015</b>	<b><u>0</u></b>

	<b>2015 kr.</b>	<b>2014 t.kr.</b>
<b>5. Henlæggelser</b>		
Hensat til konsolidering	1.650.000	1.650
Hensat til fastholdelse og rekruttering	2.500.000	3.200
Hensat til Ny WEB	0	1.800
Hensat til mærkebank	300.000	0
Hensat til foranalyse medlemssystem	200.000	0
Hensat til analyse af private fonde	200.000	0
Hensat til branding-/reklamekampagne	750.000	0
Hensat til systemafskrivninger, web fase I og II, medlemssystem mv.	662.500	0
Hensat til forbrugerpolitisk kampagne	<u>500.000</u>	<u>0</u>
	<b><u>6.762.500</u></b>	<b><u>6.650</u></b>

## Noter

	<u>2015</u> kr.	<u>2014</u> t.kr.
<b>6. Anden gæld</b>		
Moms	1.197.011	343
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	406.057	330
Feriepengeforpligtelser	4.339.402	3.642
Andre skyldige omkostninger	1.881.908	1.790
Igangværende projekter	<u>5.207.485</u>	<u>3.431</u>
	<u><b>13.031.863</b></u>	<u><b>9.536</b></u>

## 7. Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

For årene 2016-2020 er der indgået operationel leasingaftale vedrørende kaffemaskiner.

<b>Årlige leasingydelse</b>	<u><b>28.518</b></u>	<u><b>0</b></u>
-----------------------------	----------------------	-----------------